

令和4年度

青森市第三セクター経営状況基本情報シート

法人名称	一般財団法人 青森市文化観光振興財団
------	--------------------

市所管部課	企画部 財政課
-------	---------

I 法人の概要

法人名	一般財団法人青森市文化観光振興財団		法人分類	一般財団法人
代表者職氏名	理事長 能代谷 潤治	設立年月日	平成 9 年 9 月 10 日	
所在地	〒 030-0133	電話番号	017-764-1110	
	青森市大字雲谷字梨野木63番地	FAX番号	017-764-1711	
		HPアドレス	<a href="http://www.moyahills.jp/">http://www.moyahills.jp/</a>	
市所管部課	青森市企画部財政課	電話番号	017-734-5048	
出資等の状況	基本財産・資本金等		出資等額	出資等割合
			20,400 千円	100.0 %
	うち本市の出資等額		5,100 千円	25.0 %
	市以外の 主な出資者	(株)青森銀行	2,000 千円	9.8 %
		(株)みちのく銀行	2,000 千円	9.8 %
川越観光産業(有)		1,250 千円	6.1 %	
(株)インダスポーツ		1,250 千円	6.1 %	
設立の背景	令和2年4月1日、一般財団法人青森市観光レクリエーション振興財団と一般財団法人青森市文化スポーツ振興公社が、財政基盤の強化及び効果的・効率的な事業運営体制の構築を目指し統合し、一般財団法人青森市文化観光振興財団が設立されることとなった。			
設立目的	文化、観光及びレクリエーションの振興に関する事業を行い、文化観光レクリエーション産業の健全な育成と発展及び住民の余暇活動の充実を図り、地域経済の活性化と地域住民の福祉の向上に寄与することを目的とする。			
事業内容	(1) 青森市から指定を受けた公益施設等の管理運営に関する事業 (2) 上記公益施設の利用者等に便益を提供するための飲食業、物品販売、公衆浴場等の営業に関する事業 (3) 文化、観光及びレクリエーションの振興に資するイベント、大会、講習会等の企画及び運営に関する事業 (4) 文化、観光及びレクリエーションの振興に資する人材及び組織の養成並びに支援に関する事業 (5) 文化、観光、レクリエーション、地域及び道路に関する情報の収集、整理及び提供に関する事業 (6) 文化、観光及びレクリエーション施設の利用者に係る誘客及び宣伝に関する事業 (7) 青森市から委託を受けて行う体力向上等に関する事業 (8) 旅行業法に基づく旅行業 (9) その他この法人の目的を達成するために必要な事業			

【参考】 指定管理業務 の状況	指定管理期間（直近）	5 年間（平成 30 年度 ～ 令和 4 年度）
	指定管理している施設名	・モヤヒルズ（一部利用料金制） ・ユース浅虫（利用料金制なし） ・文化会館、文化会館地下駐車場、市民ホール、市民ホール駐車場、市民美術展示館、合浦亭（利用料金制なし） ・青森市幸畑墓苑（一部利用料金制※指定管理期間平成31～令和5年度） ・青森市八甲田憩いの牧場（一部利用料金制）・合子沢記念公園（利用料金制なし）
	利用料金制の導入状況	<input type="checkbox"/> 完全利用料金制 <input checked="" type="checkbox"/> 一部利用料金制 <input checked="" type="checkbox"/> 利用料金制なし

## Ⅱ 組織等の状況

### ①-1 役員の状況（令和4年4月1日現在）

定款・寄附行為上の役員数	理 事	5名以上10名以内	任期	選任後2年以内に終了する事業年度の うち最終のものに関する定時評議員会 の終結の時まで			
	監 事	3名以内	任期	選任後4年以内に終了する事業年度の うち最終のものに関する定時評議員会 の終結の時まで			
役員の選任方法		理事及び監事は、特別の利害関係を有する評議員を除く評議員の過半数が出席し、その過半数をもって行う評議員会の決議によって選任する。 理事長、常務理事及び執行理事は、特別の利害関係を有する理事を除く理事の過半数が出席し、その過半数をもって行う理事会の決議によって理事の中から選任する。					
役員数		理 事		監 事		計	
		常勤	非常勤	常勤	非常勤	常勤	非常勤
	法人採用役員					0 (0)	0 (0)
	市派遣職員					0 (0)	0 (0)
	市職員兼務		1 (0)			0 (0)	1 (0)
	市職員OB	1 (1)				1 (1)	0 (0)
	他自治体職員					0 (0)	0 (0)
	民間等からの役員	1 (1)	6 (0)		2 (0)	1 (1)	8 (0)
	小 計	2 (2)	7 (0)	0 (0)	2 (0)	2 (2)	9 (0)
役員総計(常勤+非常勤)		9 (2)		2 (0)		11 (2)	
常勤役員平均年齢		62.8 歳		常勤役員平均年収		3,360 千円	
非常勤役員に対する報酬等の考え方							

(注) 上表中、( ) は報酬支給人数を内数で示しています。

### ①-2 役員名簿（令和4年4月1日現在）

職 名	勤務形態	氏 名	備 考(役職等)
理事長	非常勤	能代谷 潤治	青森市副市長
理事	常勤	木村 文人	元青森市経済部長
理事	常勤	鳥谷部 修	旧一般財団法人青森市文化スポーツ振興公社 常務理事
理事	非常勤	長谷川 兄治郎	モヤヒルズスキースクール 代表
理事	非常勤	川越 忠利	青森雲谷町会 役員
理事	非常勤	川越 正一	青森市雲谷財産区 議長
理事	非常勤	小山内 敬子	青森県防災士会 代表理事・会長
理事	非常勤	嶋中 克之	行政書士嶋中克之事務所
理事	非常勤	沼田 祐寛	株式会社丸石沼田商店 取締役社長
監事	非常勤	寺田 将貴	株式会社青森銀行 青森市役所支店支店長
監事	非常勤	和島 貴之	株式会社みちのく銀行 地域創生部 地域振興担当部長

## ② 職員の状況（各年度の4月1日現在）

区 分	職員数の推移			令和4年度 (人)	平均年齢 (歳)	平均年収 (千円)
	令和元年度 (人)	令和2年度 (人)	令和3年度 (人)			
常勤管理職職員 計	1	1	0	0		
法人採用正職員 A						
市派遣職員						
市職員OB						
その他	1	1	0	0		
常勤一般職職員 計	54	52	50	44		
法人採用正職員 B	43	41	39	35	45.6	3,012
市派遣職員						
市職員OB						
その他	11	11	11	9	55.0	2,319
常勤職員 合計	55	53	50	44		
非常勤職員数						
職員総数（常勤＋非常勤）	55	53	50	44		
【参考】臨時職員数				38		

(補足)：常勤一般職職員「その他」とは、専門員4名及び再雇用職員7名をいう。

(補足)：臨時職員は、パートタイマー等と読み替える。

### Ⅲ マネジメントの状況

#### ① 経営戦略プラン等の状況

経営戦略プラン等の策定状況	<input checked="" type="checkbox"/> 策定済み（策定月日：令和2年3月、計画期間：令和2年度～令和4年度）
	<input type="checkbox"/> 策定着手済み（平成 年度予定）
	<input type="checkbox"/> 策定に向け検討中（平成 年度予定）
	<input type="checkbox"/> 策定予定なし（理由： ）

#### ② 経営戦略方針等

1. コンプライアンス経営と内部統制により、更なる経営基盤の強化を図るため業務執行体制を構築し、経営責任の明確化及び効果的・効率的な資金の管理運用を行うなどにより、経営基盤の強化に取り組みます。
2. 各指定管理施設における防災・防犯管理の徹底及び敷地内の美化活動などを行い、より利用しやすい施設として機能充実を図り、集客を図るとともに地域の活性化に努めます。
3. 各指定管理施設における利用者のニーズに応え、施設を有効活用した営業やサービスの提供に努め、利用者サービスの充実に努めます。
4. 施設を利用した農産物の生産・販売や、雲谷地区との連携による地場産品のPR及び販売を行い、地産地消の推進に努めます。
5. 地域のリーダーとして地域の魅力を県内外に発信するなど各指定管理施設の情報発信を強化し、集客を図るとともに地域の活性化に努めます。
6. 職員の人材育成を強化し、各指定管理施設における接遇の強化により、各施設のCS（顧客満足度）向上に努め、利用促進を図ります。
7. 公益性・公共性を重視した公益事業の取り組みを行うことで、積極的な地域サービス、社会貢献に努めます。
8. 施設の設置目的と公益性を念頭に置いた利用の機会と情報提供の平等と公平の確保に努めます。
9. 利用者の安全を第一にした管理に努め、安心して利用できる施設運営を図ります。
10. 利用者サービスの向上を図り、施設利用者の増加に努めます。
11. 市民ニーズに応えたより良い文化・スポーツ事業の提供に努めます。
12. 収支の見直しにより、経営基盤の強化に取り組みます。
13. 事務事業の見直しを図り、効果的・効率的な事業運営に努めます。
14. 研修などを実施し、より専門性の高い人材の育成を行います。
15. 常に組織機構を見直し、効率的な体制づくりに努めます。
16. 業務量に見合う職員数の適正化に努め、給与・人事制度の見直しを継続します。

#### ③ 具体的な取組目標

活動指標の内容（主なもの）				令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
ユーサ浅虫開催イベント数	単位	種類	計画	40	45	45	45	45
			実績	23	23			
モヤヒルズ開催イベント数	単位	種類	計画	40	40	40	40	40
			実績	7	32			
幸畑墓苑開催イベント数	単位	種類	計画	4	1	1	1	1
			実績	1	0			
文化事業の参加者数	単位	人	計画	51,356	54,006	56,726	56,726	56,726
			実績	13,956	14,565			
スポーツ事業の参加者数	単位	人	計画	33,500	33,550	33,600	33,600	33,600
			実績	44,872	47,014			
経営目標の内容（主なもの）				令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
ユーサ浅虫来場者数	単位	千人	計画	630	635	640	640	640
			実績	355	333			
モヤヒルズ来場者数	単位	千人	計画	115	120	125	125	125
			実績	84	58			
幸畑墓苑来場者数	単位	千人	計画	12	12	12	12	12
			実績	6	6			
文化・スポーツ事業所 事業収入額	単位	千円	計画	392,945	411,688	409,664	409,664	409,664
			実績	326,326	336,090			
	単位		計画					
			実績					

(注) ①経営改善計画・経営戦略プランを策定している場合には、計画に盛り込まれている目標等を記載すること。  
 ②経営改善計画・経営戦略プランを策定していない法人（策定予定含む）で、毎年度の目標等を設定している場合は、その目標等を記載すること。  
 ③毎年度の目標等を設定していない場合は、実績のみ記載すること。

④ 職員制度の状況

定員管理計画 (人員計画)の 状況	策 定 状 況		内 容		
	<input checked="" type="checkbox"/> 策定済み (令和2年度) <input type="checkbox"/> 策定中 (策定予定: 令和 年度) <input type="checkbox"/> 策定予定なし		・人員数は最小限とし、繁忙期にはアルバイト補充により対応。 ・適材適所の配置を行う。 など		
人材育成計画の 状況	策 定 状 況		内 容		
	<input checked="" type="checkbox"/> 策定済み (令和2年度) <input type="checkbox"/> 策定中 (策定予定: 令和 年度) <input type="checkbox"/> 策定予定なし		人材育成基本方針に基づき、職員の資質向上及び意識改革を図る。		
研修の実施状況 (主なもの)	研 修 名		受講者数 (人)		
			令和元年度	令和2年度	令和3年度
	索道技術管理者研修会		3	0	0
	索道技術管理員等講習会		4	0	0
	接客マナー研修会		30	0	0
	雪上車講習会		2	0	0
心肺蘇生法、AED研修及び救助法研修等		11	10	0	
人事評価制度の 状況	制 度 名		内 容		
	・自己申告制度 ・人事考課制度		自己申告書及び人事考課表を活用したマネージャー・チームリーダーの評価に加え、理事長又は常務理事が、必要に応じて全職員と面談を行い適切な評価を行い、職員の能力開発と組織の活性化を図り、人事管理の推進に資す。		
常勤職員の 給与体系	給与体系の状況		内 容		
	<input checked="" type="checkbox"/> 法人独自の給与体系 <input type="checkbox"/> 市の給与体系を全部準用 <input type="checkbox"/> 市の給与体系を一部準用 <input type="checkbox"/> その他		財団独自の「給与規程」に基づき支給。		
常勤職員 給与体系の 見直し予定	見直し予定の有無		備 考		
	<input type="checkbox"/> 有 (令和 年度予定) <input type="checkbox"/> 無 <input checked="" type="checkbox"/> その他		今後も継続して適した給与制度を検討していく。		

⑤ 計算書類等の適正化への対応

対応項目	対応の有無	有の場合は、依頼している職種等
経理事務精通者による監事への就任	■ 有 ・ □ 無	金融機関の部長級2名が就任。
経理事務精通者による経理指導・相談体制の状況	■ 有 ・ □ 無	顧問税理士1名と常時指導・相談体制を構築している。
外部監査制度の導入状況	■ 有 ・ □ 無	顧問税理士による定期監査を行っている。

⑥ 経営情報等の情報公開の状況

情報公開に関する規程等の有無・公開方法		■ 有（名称：一般財団法人青森市文化観光振興財団情報公開規程） ・ □ 無 公開方法（複数選択可） □ 非公開 ■ 窓口等に備え付け ■ HP掲載							
項目	開示請求対象	一般閲覧（自主開示）の方法			項目	開示請求対象	一般閲覧（自主開示）の方法		
		事務所備え付け	市所管課備え付け	HP掲載			事務所備え付け	市所管課備え付け	HP掲載
定款（寄附行為）	○	○	○	○	役員数	○	○	○	○
役員名簿	○	○	○	○	役員平均年齢	○	○	○	○
事業報告書	○	○	○	○	役員平均年収	○	○	○	○
正味財産増減計算書	○	○	○	○	職員数	○	○	○	○
貸借対照表	○	○	○	○	職員平均年齢	○	○	○	○
財産目録	○	○	○	○	職員平均年収	○	○	○	○
事業計画書	○	○	○	○	（会計）監査報告	○	○	○	○
収支予算書	○	○	○	○	経営戦略プラン	○	○	○	○

※開示請求対象・・・「○：全部公開」、「△：一部公開」、「×：全部非公開」

※一般閲覧（自主開示）の方法・・・「○：対応済み」、「×：非対応」

⑦ その他各種規程等の有無、公開方法

規程	規程の有無	公開方法（複数選択可）
個人情報保護に関する規程	■ 有 ・ □ 無	□ 非公開 ■ 窓口等に備え付け ■ HP掲載
資金の管理運用に関する規程	■ 有 ・ □ 無	□ 非公開 ■ 窓口等に備え付け □ HP掲載
役員の報酬・退職金に関する規程	■ 有 ・ □ 無	□ 非公開 ■ 窓口等に備え付け □ HP掲載
役員の在任年齢に関する規程	□ 有 ・ ■ 無	□ 非公開 □ 窓口等に備え付け □ HP掲載

⑧ 各資金運用の状況

◆基本財産の資金運用の状況

（各年度3月31日時点での運用状況、単位：千円）

種類	令和元年度	令和2年度	令和3年度
普通預金			
定期預金	20,400	20,400	20,400
国債、地方債			
社債、外国債			
株式			
その他			

◆運用財産の資金運用の状況

（各年度3月31日時点での運用状況、単位：千円）

種類	令和元年度	令和2年度	令和3年度
普通預金	104,892	115,827	84,054
定期預金	0	12,749	12,749
国債、地方債			
社債、外国債			
株式			
その他			

### Ⅳ 財務の状況

※財務諸表に関する情報

会計年度		適用会計基準	消費税等の会計処理
始期	終期	<input checked="" type="checkbox"/> 新公益法人会計基準（平成20年改正基準） <input type="checkbox"/> 新公益法人会計基準（平成16年改正基準） <input type="checkbox"/> 旧公益法人会計基準 <input type="checkbox"/> その他（ ）	<input checked="" type="checkbox"/> 税込方式（旧文スポ） <input checked="" type="checkbox"/> 税抜方式（旧観レク） ※令和2年度より税込方式に統一
4月 1日	翌年 3月 31日		

#### ① 経営成績の概要【正味財産増減計算書】

（単位：千円・千円未満四捨五入）

区 分		令和元年度	令和2年度	令和3年度
一般正味財産増減の部	経常収益(A)	953,139	814,949	843,584
	事業収益	896,452	764,697	783,742
	本市からの指定管理料	530,902	496,293	533,529
	本市の指定管理業務に係る利用料金	54,522	72,944	53,825
	本市からの委託料	22,573	33,985	33,611
	その他事業収益	288,455	161,475	162,777
	受取補助金等	53,624	50,011	59,842
	うち受取国庫補助金	0	0	0
	うち受取県補助金	0	0	0
	うち受取市補助金	51,788	50,011	59,842
	基本財産運用益	10	1	0
	特定資産運用益	0	0	0
	その他経常収益	3,053	240	0
	経常費用(B)	944,732	844,186	843,301
事業費	834,769	787,791	805,593	
うち職員人件費	177,433	169,703	180,238	
うち減価償却費	88	0		
管理費	109,963	56,395	37,708	
うち役職員人件費	47,161	11,931	9,506	
うち減価償却費	1,294	1,182	1,190	
当期経常増減額(C)=(A)-(B)	8,407	▲ 29,237	283	
増減の部	経常外収益(D)	423	16,093	4,522
	※令和元年度（合併に伴う経費を含めた額）	(50,240)		
	経常外費用(E)	669	16,170	2,236
	※令和元年度（合併に伴う経費を含めた額）	(122,788)		
	当期経常外増減額(F)=(D)-(E)	▲ 246	▲ 77	2,286
※令和元年度（合併に伴う経費を含めた額）	(▲72,548)			
当期一般正味財産増減額(G)=(C)+(F)	8,161	▲ 29,314	2,569	
※令和元年度（合併に伴う経費を含めた額）	(▲64,397)			
当期指定正味財産増減額	(▲50,000)	0	0	

※項目ごとにそれぞれ四捨五入しているため、集計額が一致しない場合があります。

#### ② 事業費の目的別状況

（単位：千円・千円未満四捨五入）

項 目	令和元年度	令和2年度	令和3年度
事業費【再掲】	834,769	787,791	805,593
公益事業（公益法人本来の公益活動事業）	311,420	353,409	275,206
収益事業（付随的に収益を目的として行う事業）	523,349	434,382	530,387

※項目ごとにそれぞれ四捨五入しているため、集計額が一致しない場合があります。



③ 財政状態の概要【貸借対照表】

(単位：千円・千円未満四捨五入)

区	分	令和元年度	令和2年度	令和3年度
資産の部	流動資産	145,105	132,978	138,959
	固定資産	41,478	56,255	51,855
	基本財産	20,400	20,400	20,400
	特定資産	0	12,749	12,749
	うち減価償却引当資産	0	0	0
	うち退職給付等引当資産	0	12,749	12,749
	その他の固定資産	21,078	23,106	18,706
	うち土地	0	0	0
	うち建物	0	0	0
		資産 合計	186,583	189,233
負債の部	流動負債	95,860	115,172	118,079
	うち短期借入金	15,000	0	0
	うち本市からの借入金	0	0	0
	固定負債	16,382	29,034	25,138
	うち長期借入金	0	0	0
	うち本市からの借入金	0	0	0
	うち退職給付等引当金	15,992	29,034	25,138
	負債 合計	112,242	144,206	143,217
正味財産の部 (新公益法人会計基準)	指定正味財産	20,400	20,400	20,400
	うち基本財産への充当額	20,400	20,400	20,400
	うち特定資産への充当額	0	0	0
	一般正味財産	53,942	24,628	27,197
	うち基本財産への充当額	0	0	0
	うち特定資産への充当額	0	0	0
	正味財産 合計	74,342	45,028	47,597
	負債及び正味財産 合計	186,584	189,234	190,814

※項目ごとにそれぞれ四捨五入しているため、集計額が一致しない場合がある。

V 本市の財政的関与等の状況

(単位：千円・千円未満四捨五入)

項目	令和元年度	令和2年度	令和3年度	目的、内容、必要性、増減理由等
<b>補助金</b>	<b>51,788</b>	<b>62,760</b>	<b>59,842</b>	
<b>事業費補助金</b>	<b>49,481</b>	<b>45,867</b>	<b>27,472</b>	
文化スポーツ振興事業補助金	49,481	45,867	27,472	文化及びスポーツの普及振興の推進
<b>管理費補助金</b>	<b>2,307</b>	<b>16,893</b>	<b>32,370</b>	
合併準備補助金	2,307	309	0	合併に伴う諸経費（登記等）
指定管理者支援補助金等	0	16,584	32,370	新型コロナウイルス感染症対策指定管理者支援補助金
<b>交付金</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>負担金</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>委託料</b>	<b>22,573</b>	<b>33,985</b>	<b>33,611</b>	
観光地刈払・清掃等管理業務委託	1,670	1,904	1,917	萱野・深沢園地刈払い、浅虫海岸・湯の島清掃管理等
運動実践指導等業務	20,903	21,105	20,572	元氣プラザ及び西部市民センタートレーニング室での運動指導及び金銭出納業務等
合浦海水浴場運営管理業務	0	8,833	8,833	合浦海水浴場開設及び監視業務等
社会体育施設運営管理業務	0	2,143	2,289	リバーランドおきだて、夜間スポーツ広場の管理運営等
(委託料合計額のうち競争によらないもの)	22,573	23,009	22,489	
(委託料合計額のうち再委託額)	0	5,805	5,875	合浦海水浴場清掃等・夜間スポーツ広場管理運営等
<b>指定管理料</b>	<b>530,902</b>	<b>496,293</b>	<b>533,529</b>	
モヤヒルズ管理運営業務	107,528	101,879	121,076	
ユーサ浅虫管理運営業務	92,381	82,551	87,928	
文化施設指定管理業務	299,315	277,585	290,076	
幸畑墓苑管理運営業務	16,086	17,098	17,269	
八甲田憩いの牧場管理運営業務	3,978	4,415	4,415	
合子沢記念公園管理運営業務	11,614	12,765	12,765	
(指定管理料合計額のうち競争によらないもの)				
(指定管理料合計額のうち再委託額)	147,039	154,429	151,969	
<b>貸付金（当期借入額）</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
短期貸付金	0	0	0	
長期貸付金	0	0	0	
<b>出資金（追加額）</b>				
<b>合計</b>	<b>602,956</b>	<b>593,038</b>	<b>626,982</b>	
※令和元年度：（合併補助金を含めた額）	(605,263)			

※各項目ごとにそれぞれ四捨五入しているため、集計額が一致しない場合がある。

(単位：千円・千円未満四捨五入)

各年度3月31日時点	有・無	令和元年度	令和2年度	令和3年度	内容、補足等
貸付金の状況 （年度末残高）	<input type="checkbox"/> 有 ・ <input checked="" type="checkbox"/> 無				
損失補償の状況 （年度末残高）	<input type="checkbox"/> 有 ・ <input checked="" type="checkbox"/> 無				【限度額】
債務保証の状況 （年度末残高）	<input type="checkbox"/> 有 ・ <input checked="" type="checkbox"/> 無				【限度額】

<その他の財政援助（税や施設使用料の減免、建物の無償貸与等）>

## VI 経営状況に関する指標

### ① 健全性の視点

(単位：％・小数点1桁未満四捨五入)

指標	算出方法	令和元年度	令和2年度	令和3年度
当期損益 【単位：千円】	<正味財産増減計算書> 当期一般正味財産増減額	8,161	▲ 29,314	2,569
累積損益 【単位：千円】	<貸借対照表> 一般正味財産	53,942	24,628	27,197
経常比率	経常収益／経常費用×100	100.9	96.5	100.0
自己資本比率 (正味財産比率)	正味財産合計／資産合計×100	39.8	23.8	24.9
流動比率	流動資産／流動負債×100	151.4	115.5	117.7
固定比率	固定資産／正味財産合計×100	55.8	124.9	108.9
借入金割合	(短期借入金＋長期借入金)／資産合計×100	8.0	0.0	0.0
公益事業比率	公益事業／経常費用×100	33.0	41.9	32.6

### ② 自立性の視点

(単位：％・小数点1桁未満四捨五入)

指標	算出方法	令和元年度	令和2年度	令和3年度
市からの収入（競争によらないもの）割合	本市からの収入（補助金＋交付金＋負担金＋委託料（競争によらないもの）＋指定管理料（競争によらないもの））／経常収益×100	7.6	10.5	9.8
資産に対する市からの借入金割合	本市からの貸付金残高／資産合計×100	0.0	0.0	0.0
受託事業の再委託率	再委託額／（本市からの委託料＋指定管理料）×100	26.6	30.2	27.8

### ③ 効率性の視点

(単位：％・小数点1桁未満四捨五入)

指標	算出方法	令和元年度	令和2年度	令和3年度
管理費比率	管理費／経常費用×100	11.6	6.7	4.5
人件費比率	役職員人件費（事業費・管理費）／経常費用×100	23.8	21.5	22.5
職員1人当たりの収益高【単位：千円】	経常収益／職員総数（常勤＋非常勤）	17,330	15,376	16,872

Ⅶ 令和3年度の主要事業の実績

事業名		決算額(千円)	事業内容				
モヤヒルズ管理運営業務		121,076	スキー場、キャンプ場、管理棟等の管理運営のほか、施設を活かしたイベントを開催することで、市民にアウトドアレクリエーションの機会の場を提供するとともに、地域の活性化を図る。				
事業区分	受託事業	達成度を表す指標名			令和元年度	令和2年度	令和3年度
交付者	市	モヤヒルズ入込者数	単位	目標又は計画値	125	115	115
公益・収益	公益事業		千人	実績値	106	84	58

事業名		決算額(千円)	事業内容				
ユーサ浅虫管理運営業務		87,928	道の駅、公衆浴場等の管理運営のほか、地域の観光情報の提供や、市場やお土産コーナーでの地場製品の販売等のサービスを行い、地域の活性化を図る。				
事業区分	受託事業	達成度を表す指標名			令和元年度	令和2年度	令和2年度
交付者	市	ユーサ浅虫入込者数	単位	目標又は計画値	688	630	630
公益・収益	公益事業		千人	実績値	603	355	333

事業名		決算額(千円)	事業内容				
幸畑墓苑管理運営業務		17,269	幸畑墓苑の管理運営を行うとともに、八甲田雪中行軍遭難事件の史実資料の展示を行い、後世に継承するとともに、施設を活用して、観光レクリエーション等の余暇活動の場を提供する。				
事業区分	受託事業	達成度を表す指標名			令和元年度	令和2年度	令和3年度
交付者	市	資料館入館者数	単位	目標又は計画値	12	12	12
公益・収益	公益事業		千人	実績値	12	6	6

事業名		決算額(千円)	事業内容				
八甲田憩いの牧場管理運営業務		4,415	八甲田憩いの牧場の管理運営を行うほか、自然観察、レクリエーション等余暇活動の場の提供や地場製品の提供等を行い、活力ある地域づくりと地域の活性化を図る。				
事業区分	受託事業	達成度を表す指標名			令和元年度	令和2年度	令和3年度
交付者	市	憩いの牧場入込者数	単位	目標又は計画値	32	32	32
公益・収益	公益事業		千人	実績値	20	14	28

事業名		決算額(千円)	事業内容				
合子沢記念公園管理運営業務		12,765	合子沢記念公園の管理運営を行うとともに、自然観察、レクリエーション等余暇活動の場を提供し、地域の活性化を図る。				
事業区分	受託事業	達成度を表す指標名			令和元年度	令和2年度	令和3年度
交付者	市	記念公園入込者数	単位	目標又は計画値	9	9	9
公益・収益	公益事業		千人	実績値	8	17	20

事業名		決算額(千円)	事業内容				
ユーサ浅虫物産販売事業		80,762	「道の駅」という利点を活かし、ユーサ浅虫にてお土産品や地元産の野菜、果物、海産物等を販売し、利用者の便益を図るとともに、地域の活性化を図る。				
事業区分	自主(独自)事業	達成度を表す指標名		令和元年度	令和2年度	令和3年度	
交付者	—	産直事業売上額	単位	目標又は計画値	105,000	93,000	93,000
公益・収益	収益事業		千円	実績値	99,350	84,858	80,762

事業名		決算額(千円)	事業内容				
文化施設指定管理業務(施設運営)		290,076	青森市文化会館、青森市文化会館地下駐車場、青森市民ホール、青森市民ホール駐車場、青森市民美術展示館、青森市合浦亭の芸術文化の普及振興を図った管理運営を実施している。				
事業区分	受託事業	達成度を表す指標名		令和元年度	令和2年度	令和3年度	
交付者	市	入場者数	単位	目標又は計画値	551,350	508,300	511,680
公益・収益	公益事業		人	実績値	470,074	120,943	149,933

事業名		決算額(千円)	事業内容				
健康度測定総合指導事業		16,954	青森市健康増進センター及び青森市西部市民センタートレーニング室において、生活習慣病などの疾病予防や健康の保持増進を図るため、個人の健康度や体力に応じた運動プログラムを作成し効果的な運動実践指導を行う。				
事業区分	受託事業	達成度を表す指標名		令和元年度	令和2年度	令和3年度	
交付者	市	利用者数	単位	目標又は計画値	64,729	66,022	67,341
公益・収益	収益事業		人	実績値	59,107	14,568	8,157

事業名		決算額(千円)	事業内容				
社会体育施設運営管理事業		2,139	スポーツレクリエーション活動の環境整備のため、リバーランドおきだて(テニス、サッカー、陸上競技、ゲートボール)、夜間スポーツ広場(大野小、浜田小、泉川小)の管理運営を行う。				
事業区分	受託事業	達成度を表す指標名		令和元年度	令和2年度	令和3年度	
交付者	市	利用者数	単位	目標又は計画値	24,000	24,000	24,000
公益・収益	収益事業		人	実績値	36,278	38,792	33,139

事業名		決算額(千円)	事業内容				
合浦海水浴場運営管理事業		8,412	合浦海水浴場開設期間中における海水浴場の管理と利用者の水難等の事故を防止するための監視を実施している。				
事業区分	受託事業	達成度を表す指標名		令和元年度	令和2年度	令和3年度	
交付者	市	利用者数	単位	目標又は計画値	9,500	7,465	7,500
公益・収益	収益事業		人	実績値	7,200	5,847	3,974