

各部・局長 様

企画部長

令和3年度予算編成方針（依命通達）

1 日本経済の状況及び国の動向

我が国の経済状況は、内閣府が発表した10月の月例経済報告によると、「景気は、新型コロナウイルス感染症の影響により、依然として厳しい状況にあるが、持ち直しの動きがみられる」とし、先行きについては、「感染拡大の防止策を講じつつ、社会経済活動のレベルを引き上げていくなかで、各種政策の効果や海外経済の改善もあって、持ち直しの動きが続くことが期待される。ただし、国内外の感染症の動向や金融資本市場の変動等の影響を注視する必要がある。」との認識を示している。

政府は、令和2年7月17日に「経済財政運営と改革の基本方針2020～危機の克服、そして新しい未来へ～（いわゆる「骨太の方針」）」を閣議決定し、「新型コロナウイルス感染症拡大による我が国経済への影響は甚大であり、これまで経験したことのない、正に国難とも言うべき局面に直面している」とし、「今回の感染症拡大で顕在化した課題を克服した後の新しい未来における経済社会の姿の基本的方向性として『新たな日常』を通じた『質』の高い経済社会の実現を目指す」としており、当面の経済財政運営と令和3年度予算編成に向けた考え方として、「経済・財政一体改革を着実に推進し、次世代への責任の視点に立って、質の高い持続可能な成長と中長期的に持続可能な財政を実現していく」としているところである。

また、「令和3年度予算の概算要求の具体的な方針について（令和2年7月21日閣議 財務大臣発言要旨）」では、「新型コロナウイルス感染症への予算をはじめとする対応について、現時点で、予見することに限界がある」としながらも、「これまでの歳出改革の取組を強化するとともに、施策の優先順位を洗い直し、無駄を徹底して排除しつつ、予算の中身を大胆に重点化すること」としており、あわせて、先日行われた菅内閣総理大臣所信表明演説においても「これまでの各分野の改革は継承し、その中で、新たな成長に向かって全力を尽くす」とともに、「行政の縦割り、既得権益、そして、悪しき前例主義を打破し、規制改革を全力で進める」としている。

令和3年度の予算編成においては、これらの国の経済財政運営の動向など、本

市予算への影響が大きい取組の情報収集に努め、十分留意する必要がある。

## 2 本市の財政状況と今後の見通し

本市の財政状況は、令和元年度決算を見ると、財政の健全性を示す健全化判断比率である実質赤字比率、連結実質赤字比率、実質公債費比率及び将来負担比率は、いずれも早期健全化判断基準を下回ったところである。

地方債残高については、平成21年度末の1,786億円をピークに年々減少を続けており、令和元年度末では対前年度24億円減の1,369億円となる一方、財源調整のための3基金の残高は、病院事業の経営基盤安定のための基準外繰出や扶助費の増等に伴い対前年度約11億円減の41億円となったところである。

また、現在の本市を取り巻く財政環境は、新型コロナウイルス感染症拡大防止への対応のほか、高齢化の進展による医療・介護等の社会保障関連経費の増加や公共施設の老朽化に伴う改修・更新需要など、財政需要が今後も増加していくことが見込まれていく中で、歳入の根幹となる市税収入の大きな伸びは期待できず、普通交付税についても合併算定替特例措置の終了による減収が見込まれるなど、依然として厳しい環境にある。

加えて、新型コロナウイルス感染症の影響による企業収益や個人所得の減少に伴う市税の大幅な減収、消費活動の落ち込みによる地方消費税交付金をはじめとしたその他の収入についても一定の減収が懸念されるほか、感染症の長期化・恒常化を見据えた「新たな日常」の実現に向けて、市民生活の感染拡大防止と社会経済活動の両立を図っていかねばならないことから、依然として厳しく予断を許さない財政環境が継続すると見込まれるところである。

## 3 令和3年度予算編成の方向性

令和3年度は、引き続き新型コロナウイルス感染症から「市民を守る」ため、感染拡大防止と社会経済活動の両立に総力を挙げて取り組むとともに、ポスト・コロナを見据えた新たな青森市のまちづくりに挑戦していく「攻め」の姿勢に転じた、「あおもり、挑戦！」の新たなステージを目指していく必要がある。

このような中、「青森市財政プラン（2019～2023）（令和2年11月ローリング版）」において、新型コロナウイルス感染症の影響等に伴う企業収益や個人所得の減少などにより、令和3年度の税収減を約20億円と見込むなど、歳入の根幹となる市税収入の大きな伸びは期待できず、その税収減分については、地方交付税や減収補填交付金等により賄うものの、不足分については国や県の交付金の活用など歳入確保に努めるとともに、歳出全般についても不断の見直しにより財源捻出を図っていかねばならない。

このため、令和3年度予算については、本市のまちづくりの最上位計画である

「青森市総合計画前期基本計画」の6つの基本政策のもと、本市の緊急課題である人口減少に立ち向かう各種施策については停滞することなく強力に推進するため、より効果的な事業への予算の重点化を図るものとする。特に、別紙に掲げる事業については所要額要求を認め、その事業効果が最大限発揮できるようスピード感を持って重点的に取り組んでいく（チャレンジ枠：新規拡充3億円程度）。

一方、新型コロナウイルス感染症による地域経済への影響の長期化により、地方財政を取り巻く環境は厳しさを増している中、将来にわたって安定した行政サービスを提供していくためには、歳出全般について不断の見直しを行うとともに、市経済の発展と雇用の創出による税収確保に努め、「青森市財政プラン（2019～2023）」における令和5年度末の3基金残高50億円の確保や市債残高の縮減の達成という目標を堅持し、都市間競争力の基盤となる、持続可能な財政運営の確立を図っていかなければならない。

よって、当初予算編成に当たっては、昨年度と同様、前年度当初予算における一般財源をベースに調整を行った上で、財源を配分することから、事業点検による事務事業の見直しを図るとともに、下記事項に留意して令和3年度の予算要求に当たられたい。

以上、命により通達する。

## 記

### 基本方針

令和3年度当初予算は、次の方針を基本として編成することとする。

なお、新型コロナウイルス感染症に係る今後の状況変化や国の予算編成過程の動向などを十分注視し、情報収集に努めるとともに、新たな対応が必要となった場合は、予算編成過程を通じて適宜調整を図ること。

#### 1. 予算要求にあたっての予算要求配分枠の設定

令和3年度当初予算編成は、既存の政策的経費を対象とした一般財源ベースのマイナスシーリングにより歳出を抑制することとし、それを反映させた予算要求配分枠の設定を行う。

#### 2. 財源調整のための基金取崩しの抑制

厳しい財政環境の中、増大する行政需要に的確に対応しつつ、歳入に応じた持続可能な財政を維持していくためには、財源調整のための基金残高を確保しなが

らも、単年度における収支の均衡を図り、原則として基金に頼らない財政運営を行っていく必要がある。

市税収入等の大幅な伸びが依然として期待できず、義務的経費の増加などにより一般財源の不足が見込まれることから、令和3年度の予算編成に当たっては、真に必要な事業を厳選し、可能な限り一般財源の圧縮に努めることとする。

### 3. 投資的経費に充当する新規市債発行額の抑制

投資的経費にあつては、市債の有効活用を図ることとするが、将来における公債費の増大による財政の硬直化を避け、財政の健全性を高めていく必要があり、将来負担比率及び実質公債費比率の数値に留意しながら、今後も引き続き市債発行額を抑制し、できるだけ市債残高を増大させない努力が求められる。

このため、令和3年度においては、今後の大規模事業に伴う市債残高の増加も見据えながら、投資的経費に充当する新規の市債発行額の抑制に継続的に取り組むこととする。

## 個別編成方針

令和3年度当初予算における個別編成方針は、次のとおりとする。

### 1. 歳入・歳出予算の編成に関する事項

#### (1) 年間予算の徹底と予算見積り

当初予算は一会計年度における全ての歳入・歳出の見積りである。このことから、補正予算については、当初予算の段階で想定し得なかった制度改正、災害、施設・設備の破損、給与改定等に限り措置することとするとしているため、当初予算の要求に当たっては、事務事業の内容及び年間スケジュールを十分に精査し見積もること。

#### (2) 歳入予算

市税等の自主財源の大幅な伸びが期待できない現在の経済状況下においては、国・県補助金等を積極的に活用しつつ、将来の財政負担をも見据えた市債発行などによる安定的な財政運営を行う必要がある。

事業を実施するためには、その財源が必要であるということを職員一人ひとりが常に意識しながら、事業の構築に当たっては歳入の確保を念頭に置くよう努めること。

##### ① 一般財源

市税及び地方譲与税を始めとする一般財源については、財政運営上の根幹

をなすものであることから、今後の経済情勢及び国の制度改正などの動向を見据えながら、的確な収入見込額を算定すること。

また、各部局が所管する土地等の未利用財産は、自主財源を確保するため、金額の多寡にかかわらず処分を積極的に検討し、可能なものは早急に処分すること。

## ② 特定財源（市債を除く）

当初予算編成における一般財源には限りがあることから、積極的な特定財源の確保に努めることとし、国・県補助金をはじめ各種団体等の助成金などについて、積極的な活用を図ること。

使用料・手数料については、これまでの実績を踏まえながら、的確な収入見込額を算定すること。

また、広告収入については、企業広告やネーミングライツなどの積極的な導入を図り、新たな自主財源の確保に努めること。なお、ネーミングライツについては、これまでの「施設特定型」のネーミングライツに加え、ネーミングライツを設定する施設、期間、金額等の提案を公募する「提案募集型」のネーミングライツの活用にも留意すること。

## ③ 市債

起債の対象となる事業については、過去の予算措置状況や別に通知する作業要領を参考に、確実に要求すること。なお、対象事業及び起債額について、必要により財政課に相談すること。

## ④ その他（収納対策関連）

市税をはじめとした歳入金については、負担の公平性の観点等から、それぞれの歳入金の性格に応じ、課税客体等の完全捕捉や滞納整理の強化に努め、収納向上に特段の意を用いることにより、歳入確保を積極的に図ること。

## （3）歳出予算

厳しい財政状況の中、限られた財源を有効活用し事業の選択と集中を図る必要があることから、令和3年度の予算編成においては、一般財源ベース（投資的経費については一般財源及び市債ベース）のマイナスシーリングの実施及びスクラップ・アンド・ビルドの徹底により歳出予算を抑制しながら、今後の財政需要に的確に対応することとする。

よって、既存事業については、事業目的や成果目標に照らしながらゼロベースから検証し、所期の目的が達成された事業、民間で対応可能な事業、費用対効果の低い事業等は、廃止や再構築を前提に、重点的に見直しを行うこと。

新規・拡充事業については、これまでの取組や将来需要を検証し、事業の必要性や事業効果、さらに後年度負担等についても十分に検討したうえで、下記の「事

業区分ごとの見積基準」の範囲内で予算要求を行うこと。ただし、令和3年度からの実施が既に市の方針として決定している事業については、所要見込額による要求を受け付けるものであること。

### 事業区分ごとの見積基準

(※一般財源ベース、ただし、投資的経費は「市債」＋「一般財源」ベース)

#### ① 人件費

職員給与費等については、定員管理計画などに基づく所要見込額とする。

#### ② 公債費

償還額に基づく所要見込額とする。

#### ③ 政策的経費

法令等による実施義務が認められる義務的事業は所要見込額（経費積算に市の裁量があるものは既存取組分のみ）とする。また、裁量的事業のうち、法令等による実施義務はないものの、義務的内容であり、政策上廃止が困難な事業については、対象者の増減等による自然増減を除き、令和2年度当初予算額（特殊分\*を除く）以内の額で要求すること。

また、行財政改革を推進する事業は所要見込額とする。

それ以外の事業については、シーリングの対象とし、令和2年度当初予算額（特殊分\*を除く）の90%以内の額で要求すること。

なお、扶助費については毎年経常的に支出され、年々増加が見込まれる経費でもあるため、その成果を常に検証し、事業の見直しと経費削減に努めること。

その他、必要な事項については、別途指示する。

\* 隔年又は単年度で発生するイベントや計画どおり終了した事務事業などの自然減分  
＝当該年度限りの経費

#### ④ 投資的経費

公共事業見込額調書に掲げた各事業の市債及び一般財源を基準とし、次のとおりとすること。要求に当たっては、事業内容の精査を行い、可能な限り事業費を圧縮し、市債及び一般財源の抑制に努めること。

(a) 既定計画事業は、公共事業見込額調書に掲げた各事業の基準の範囲内

(b) (a)以外の事業のうち補助事業は、前年度基準の95%以内

(c) (a)以外の事業のうち単独事業は、前年度基準の90%以内

(d) (a)～(c)に関わらず、道路の舗装・側溝、市営住宅及び公園の遊具等の修繕並びに貸与除雪機の整備のうち、別途指定するものは令和2年度当初予算額以内

## ⑤ 施設管理費

燃料費、光熱水費、維持修繕料等の特殊経費は所要見込額とするが、それ以外の経費については、令和2年度当初予算額（特殊分を除く）以内の額とすること。

施設管理費のうち、指定管理料については、指定管理料提案額の範囲内における所要見込額を原則とすること。

## ⑥ 一般管理費

特殊経費は所要見込額とするが、それ以外の経費については、令和2年度当初予算額（特殊分を除く）以内の額とすること。

## ⑦ 繰出金等

企業会計及び特別会計（企業会計以外）（以下「特別会計等」という。）への一般会計からの繰出金については、関係法令及び国が定めた繰出基準の額を基本とすること。ただし、一般会計の財政状況に鑑み、特別会計等の収支を勘案した上で繰出基準未満での繰出と整理をした特別会計等への繰出金については、繰出基準の額にかかわらず、令和2年度当初予算の額を基本とするので、協力されたいこと。

また、令和2年度において繰出基準以上に繰出を行っている特別会計等についても、令和2年度の予算編成において整理をした額を上限とすること。なお、当該特別会計等については、各会計において策定している経営改善に向けた計画等における取組を着実に実行するとともに、可能な限り繰出金の抑制を図ること。

一部事務組合等の分担金等についても、一般会計と同様の考え方とすること。

<事業区分ごとの要求基準一覧表>

事業区分		説明	要求基準
義務的経費	人件費	特別職・職員給与費	定員管理計画に基づく所要見込額
	公債費	市債償還金	所要見込額
	義務的経費(A・B)	A:法律等により実施義務があるもの B:Aのうち経費積算に市の裁量があるもの	所要見込額 (※経費積算に市の裁量がある事業は既存取組分のみ所要見込額)
	施設管理費	施設管理経費	★ シーリング 前年度予算額以内 (指定管理料は所要見込額(提案額の範囲内))
	一般管理費	事務費	
	積立金	基金への積立金	所要見込額
裁量的経費	裁量的経費A	法律等による実施義務は無いが、義務的内容であり、実質的に廃止することが困難な事業	自然増減を除き前年度予算額以内
	裁量的経費B	裁量的事業	★ シーリング (前年度予算額の90%以内)※特殊経費は認めない
	裁量的経費C	裁量的事業で年次変動が大きい事業	所要見込額 (※隔年経費は前回予算額以内)
	行財政改革推進経費	行財政改革を推進する事業	所要見込額
	投資的経費	普通建設事業、災害復旧事業 (既定計画事業を除く)	★ シーリング (補助事業:前年度予算額の95%以内、単独事業:90%以内)
繰出金等		特別会計・企業会計繰出金、広域事務組合負担金	繰出基準等による (※7頁記載のとおり)

「前年度予算額」：令和2年度当初予算額

※特殊経費について

裁量的経費Bを除く、要求基準を前年度予算額以内とした事業について、特殊経費として認める(所要見込額での要求が可能)のは右表のものとする。

※投資的経費のシーリングについて

投資的経費については、道路の舗装・側溝、市営住宅及び公園の遊具等の修繕並びに貸与除雪機の整備のうち、別途指定するものについては、令和元年度当初予算額以内

※別紙「予算の重点化を図るために特に指定した事業(チャレンジ枠)」については所要額要求を認める。

1. 燃料費
2. 維持修繕・一般修繕料
3. 光熱水費、電話料
4. 指定管理料
5. 法定経費
6. 将来の負担が決まっているもの(債務負担設定済経費、公課費、償還金等)
7. 隔年経費(新規を除く)
8. 行財政改革の推進に資する経費



#### (4) 予算要求配分枠

- ・各部局の前年度当初予算等を基本に計算を行った上、各部局に一般財源等の配分を行うこと。
- ・枠配分額の算出に当たっては、小事業ごとに積み上げる方式を採っているが、この方式は部ごとの総枠を算出するものであって、各小事業や所属課の配分額を定めたものではない。従って、要求に当たっては、部内での調整を図りたいこと。
- ・「元気都市あおもり応援寄附制度」（青森市ふるさと応援寄附）による寄附は、9月30日現在で集計を行い、各部局へ示すので有効活用すること。
- ・令和2年度中に補正予算対応等により追加実施する事業のうち、その財源を捻出することができない場合は、令和3年度配分額の前倒し対応とみなすものとする。

#### (5) 特別会計及び企業会計

特別会計についても、上記の見積基準等によること。

また、企業会計においても、上記見積基準を参考として予算を編成されたいこと。

#### (6) その他留意事項

##### ① 国・県の予算編成への対応

国及び県の施策や予算編成の動向に十分に注意し、関係する事業についての情報を的確に把握すること。

なお、国及び県において補助（負担）事業が廃止・縮小された場合には、これに替わる地方財政措置等がなされるものを除き、事業そのものを廃止・縮小すること。（取組を継続する場合には、各部局で財源捻出すること）

##### ② 施策評価及び事業点検結果の反映

8月～9月に行った事業点検及び10月までに行う施策評価の結果を踏まえ、予算要求すること。

事業点検に伴い予算要求する新規・拡充事業のうち、別途指定した事業（チャレンジ枠及び連携中枢都市圏枠）については、予算要求配分枠とは別に所要額を要求可能であること。なお、継続事業については、シーリングの対象となることから、検証に基づく見直しを踏まえ予算要求すること。

予算要求の際の事業区分については、財政課と協議すること。

##### ③ 予算執行抑制加算の設定

令和2年4月以降の予算執行段階において、事務事業や業務の改善により、

コストの削減が図られるものについて、削減見込額の2分の1を令和3年度の予算要求枠に加算するものとする。

**④ 地域課題や市民ニーズの把握**

多様化・複雑化する地域課題や市民ニーズの把握に努めた上で、新規事業の創設や事務事業の見直しを行うこと。

**2. 今後の調整等に関する事項**

(1) 要求締め切り

・ 予算見積等 11月24日(火) 正午

(2) 予算内示・復活折衝及び市長査定

令和3年1月中旬に予算案を内示後、復活折衝を経て1月下旬より市長査定を行う。

予算の重点化を図るために特別に指定した事業（チャレンジ枠）

○「しごと創り」

- ・「新常態」地域移住やテレワークによる企業の進出支援
- ・市場に近い特性を活かした青森型スマート農業
- ・東北全域から観光客を呼び込むマイクロツーリズム

○「ひと創り」

- ・全小中学校へパソコン1人1台、エアコン整備、トイレ洋式化
- ・オリンピック、国民スポーツ大会を発信の好機に
- ・新たな青森の魅力「ねぶたアート創生プロジェクト」

○「まち創り」

- ・青森駅、新青森駅周辺の再開発を着実に推進
- ・浅虫温泉駅のエレベーター設置を実現
- ・耐震性に乏しい福祉館を順次建替え

○「やさしい街」

- ・新型コロナウイルス感染症の第二波に備えた医療検査体制の充実
- ・こころの縁側（つどいの広場）活性化で介護予防
- ・ヘルステックを活用し健康まちづくりの最先端へ

○「つよい街」

- ・（仮称）青森市アリーナの防災拠点化
- ・流雪溝の整備を加速
- ・市営バスのキャッシュレス化を可能に

○「かがやく街」

- ・東青5市町村による移住、就農支援
- ・むつ湾リレーウォーク、ツールドむつ湾の開催
- ・上下水道一体となった「日本一おいしい水」の保全